



LES MARCHÉS PUBLICS, UN DOMAINE À HAUT RISQUE

Kenza Khachani

**Analyste des politiques - Division de l'intégrité du secteur public
Direction de la gouvernance publique et du développement territorial**

Rabat

Le 16-17 Novembre 2017



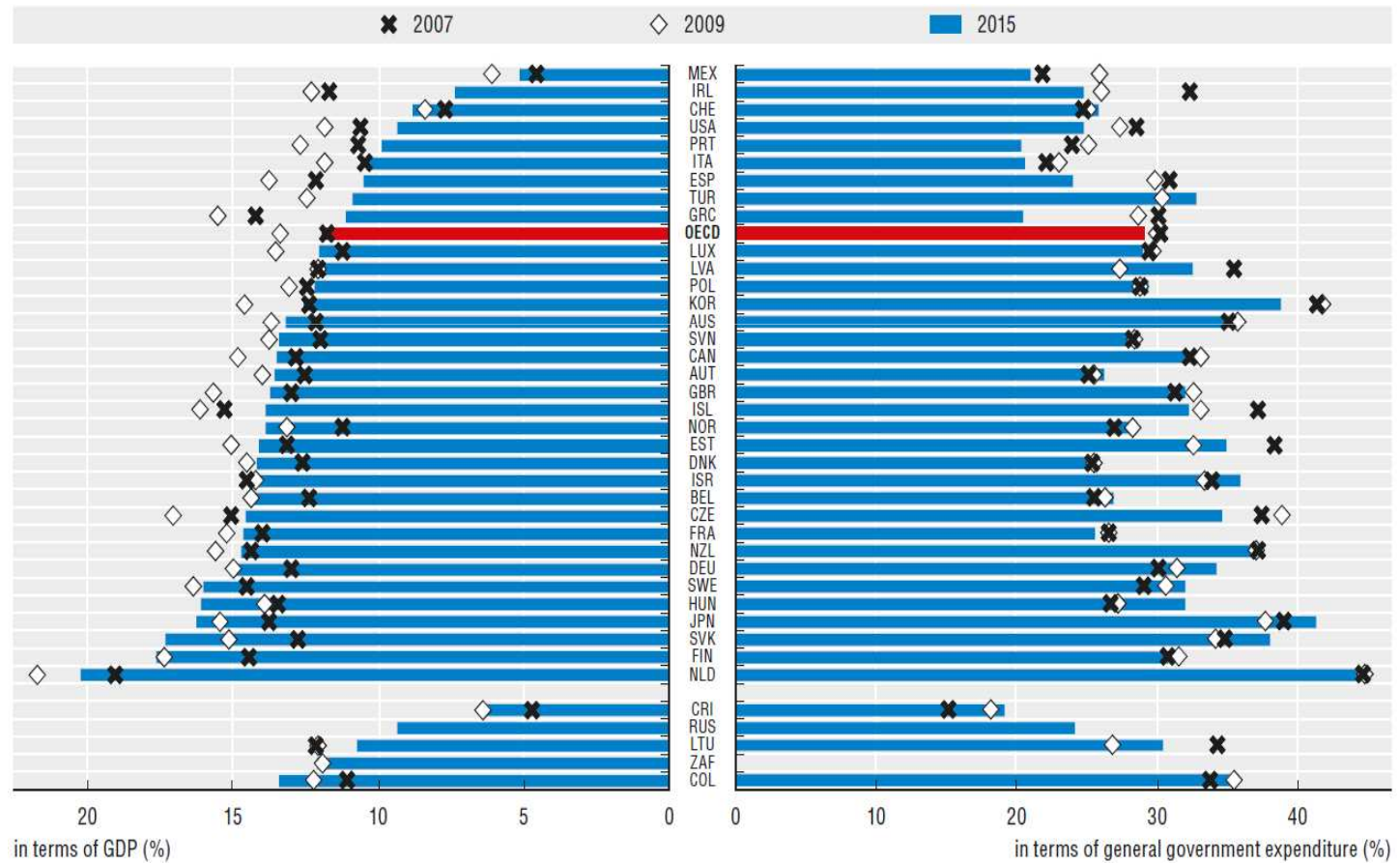
LES MARCHES PUBLICS UN DOMAINE A RISQUE



Les marchés publics en quelques chiffres

Les achats publics en pourcentage du PIB et des dépenses publiques

Les achats publics représentent **18% du PIB** dans la région MENA
16% du PIB du Maroc



Source: OECD National Accounts Statistics. (2013)



Pourquoi les marchés publics sont un domaine à risque?

- aux montants en jeu
- à la complexité des procédures
- à l'interaction et au contact étroit entre le secteur public et le secteur privé

Une multitude de risques tout au long du cycle de passation de marchés





Une multitude de risques tout au long du cycle de passation de marchés





Une multitude de risques tout au long du cycle de passation de marchés

- Phase 1: préparation de l'AO

Recueil des besoins et analyse du marché

- Recueil des besoins insuffisants
- Influence d'acteurs extérieurs sur les décisions des agents en charge de la procédure
- Accord informel sur le contrat

Planification et budgétisation

- Mauvaise planification des achats
- Achats prévus pas en phase avec les décisions d'investissement
- Choix budgétaires irréalistes/ budget non disponible

Développement des spécifications techniques

- Spécifications techniques sur mesure
- Critères de sélection définis de façon non objective/ non définis
- Demande d'échantillons injustifiée
- « Achat » d'information sur les spécifications du projet

Choix de la procédure

- Manque de justification pour l'utilisation de procédures non-concurrentielles
- Abus des procédures non-concurrentielles sur la base d'exceptions prévues par la loi (urgence...)



Une multitude de risques tout au long du cycle de passation de marchés

- Phase 2: soumission et évaluation

Publication de l'AO

- Absence d'avis d'appel d'offre
- Critères d'évaluation non communiqués
- Autres informations non communiquées

Soumission des offres

- Manque de compétition / ententes

Évaluation des offres

- Conflit d'intérêt dû à :
 - La connaissance des fournisseurs
 - L'intérêt personnel (cadeaux...)
 - La non application du « principe des 4 yeux »

Attribution du marché

- Manque de précision des prix annoncés par les soumissionnaires
- Risque au niveau du processus de validation
- Manque d'accès aux rapports d'évaluation des appels d'offres



Une multitude de risques à l'intégrité tout au long du cycle de passation de marchés

- Phase 3: Gestion des marchés

Gestion du contrat

- **Abus du fournisseur dans l'exécution du contrat**
 - **Modifications importantes des conditions du contrat (augmentation des prix/ délais)**
 - **Substitution des produits par d'autres qui ne répondent pas aux conditions fixées par le marché**
 - **Vols des biens**
 - **Supervision insuffisante de la part des agents publics**
 - **Sous-traitants et partenaires choisis de manière non transparente**

Commande et paiement

- **Fausse factures / duplication de factures pour des biens non livrés, prestations non réalisées**



Merci

Kenza.khachani@oecd.org



Plus d'informations...

